

Rapport de développement durable

2025



Table des matières

01	Avant-propos	/ 03
02	La durabilité chez Vandersanden	/ 04
03	La durabilité en bref	/ 06
04	La durabilité au travail	/ 08
05	Durabilité au sein du secteur	/ 14
06	La durabilité au sein de la communauté	/ 18
07	Together to Zero, la durabilité pour l'environnement	/ 22
	Transition des produits	/ 26
	Efficacité énergétique	/ 32
	Transition énergétique	/ 36
	Captage et stockage du CO ₂	/ 40
08	Conclusion	/ 44



Avant-propos

L'année dernière, nous avons célébré un anniversaire marquant : les 100 ans de Vandersanden. Une merveilleuse occasion de célébrer notre histoire, mais surtout de nous tourner vers l'avenir.

Il y a cent ans, la famille Vandersanden s'est lancée dans une aventure alliant savoir-faire, innovation et durabilité. Les pieds bien ancrés dans l'argile, mais le regard toujours tourné vers l'avenir. Là où d'autres ne voyaient que des briques, Vandersanden voyait le futur.

Sous la devise « **From Fire to Vision** », nous allions notre riche savoir-faire à une vision tournée vers l'avenir. Le feu symbolise notre passion et notre savoir-faire, la vision, l'évolution durable et l'innovation. À partir de cette étincelle, nous construisons ensemble des choses extraordinaires. C'est ainsi que nous transmettons, au sens propre comme au figuré, le feu. De génération en génération.

Nous croyons en la force du bien-être collectif. Chez Vandersanden, nous nous engageons activement en faveur des personnes, de l'environnement et de la société : non par le biais d'initiatives isolées, mais avec une stratégie réfléchie et cohérente.

Notre ambition est claire : atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. C'est pourquoi nous continuons à innover avec des solutions circulaires, une production neutre en carbone et des partenariats durables.

Depuis des années, nous investissons dans des processus (de production), des produits et des solutions durables. Ainsi, une grande partie de notre production fonctionne aujourd'hui à

l'électricité renouvelable, produite par nos propres panneaux solaires et une éolienne, comme c'est le cas sur notre site de Lanklaar. À Beek, nous avons installé une technologie de séchage innovante qui consomme nettement moins d'énergie, une première en Europe. Grâce à des innovations telles que nos briques de parement et pavés en terre cuite plus étroits et Pirrouet®, la brique de parement révolutionnaire à bilan carbone négatif, nous démontrons que durabilité et qualité vont de pair.

Nous faisons tout pour mettre en œuvre des solutions circulaires : notre production ne génère pratiquement pas de déchets, et nous explorons comment réutiliser et récupérer les matières premières issues des flux résiduels ou des déchets. Nous accordons également une grande importance à la dimension sociale et humaine de la durabilité : un environnement de travail sûr, des collaborateurs engagés et un ancrage local fort sont essentiels.

En tant qu'entreprise familiale qui se transmet à travers les générations, Vandersanden doit continuer à jouer un rôle significatif dans la construction de demain. Nous voulons contribuer à un secteur plus respectueux du climat, plus abordable et pérenne.

Ce rapport présente notre situation actuelle en matière de durabilité, les mesures que nous prendrons dans les années à venir et les domaines dans lesquels nous avons besoin du soutien d'autrui. Pas à pas, mais avec l'urgence que requiert notre époque.

Johan Deburchgrave
PDG de Vandersanden

La durabilité chez Vandersanden



Vandersanden est non seulement la plus grande entreprise familiale de production de briques, mais aussi l'une des plus durables d'Europe.



Chez Vandersanden, nous ne pensons pas en années, mais en générations. Nous n'entreprenons pas uniquement pour nous-mêmes, mais souhaitons également contribuer à apporter des solutions aux défis sociétaux qui nous attendent. Cela signifie que nous regardons au-delà des seuls critères économiques. Notre objectif est d'atteindre un équilibre stable et sain entre la valeur créée pour la société, l'environnement, nos collaborateurs et nos actionnaires.

Pour ces actionnaires familiaux, il est essentiel que Vandersanden soit une référence en matière de durabilité. Sur nos onze sites de production en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne, nous fabriquons des briques de parement, des pavés en terre cuite et des plaquettes de parement. Nous proposons également à nos clients des solutions innovantes pour les façades et les revêtements de voirie. Savoir-faire, co-création, innovation et durabilité sont les maîtres mots de notre façon de travailler. Nos ambitions sont grandes : l'un de nos principaux objectifs en matière de durabilité est d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

Together to Zero

Pour atteindre cet objectif, nous investissons de manière ciblée dans la durabilité de nos processus, de nos méthodes de production et de nos usines. Mais nous ne nous arrêtons pas là. En développant de nouveaux produits innovants, nous contribuons à réduire l'utilisation des matières premières, la consommation d'énergie et les émissions de CO₂. Nous utilisons autant que possible des matières premières renouvelables. Nous préférons réaliser ces innovations en collaboration avec nos partenaires. Ce n'est pas un hasard si notre devise est : « Le plus beau se construit ensemble ».

Ce que nous entreprenons aujourd'hui nous permet de construire l'avenir. Nous nous sommes engagés à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.





« Together to Zero » incarne notre promesse de fonctionner et de produire sans émissions de CO₂ à cet horizon.

Tant au niveau du secteur que de l'entreprise et de la société, nous devons unir nos forces pour permettre aux bonnes idées et aux investissements audacieux de se concrétiser. C'est un défi que nous relevons ensemble,

car nous croyons que le plus beau se construit ensemble.

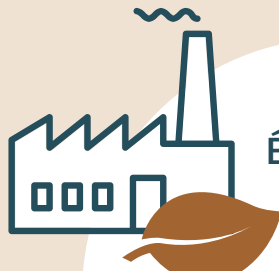
« Together to Zero » est d'ailleurs directement inspiré de « *Together we build greatness* ». Nous sommes fermement convaincus que la force de collaboration a le pouvoir d'améliorer le bien-être individuel, organisationnel et environnemental.



Les
100
ans de
Vandersanden



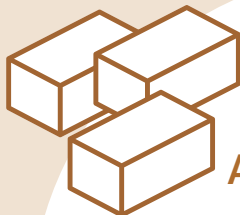
Label
« **Best
Managed
Company** »
Platinum
(depuis 2024)



Énergie
renouvelable
propre
+246 %
par rapport à 2020



Participation
au projet de recherche européen
Carbon4Minerals
axé sur le captage du **CO₂**
(Carbon Capture) et le développement
de **produits de construction à
faible empreinte carbone**
(de 2023 à mi-2027).



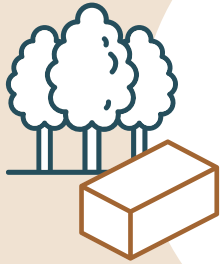
Pirrouet®
Absorption de **CO₂**
en hausse de **244%**
par rapport à 2024
(début de la production)
remporte le Prix **allemand du
développement
durable**
pour ses produits



Pavés en terre
cuite et briques
de parement
S-line
pour la dématérialisation
et l'optimisation
de la production

Technologie unique
de séchage à la vapeur
à l'usine de Beek

réduction de **35%**
des émissions
de CO₂



Au sein de notre gamme
de briques de parement,
nous prenons des mesures
concrètes en faveur de

**formulations à faible
empreinte carbone,**

dont les premières
compositions adaptées
sont désormais produites
avec succès.

Consommation
totale d'énergie chez
Vandersanden

baisse de
25% par rapport à 2020



Émissions totales de CO₂
(scope 1 et 2):

23% de réduction
de tonnes de CO₂ par
rapport à 2020



Croissance
internationale pour

Offsite Solutions

avec, entre autres,

RoboBrick®

(Pays-Bas, Belgique et
Royaume-Uni)

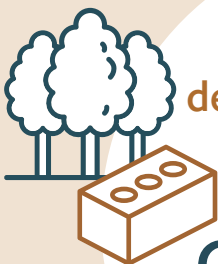
Œuvres
caritatives :

500 k€/an



Inclusion :

19 nationalités
dans 5 pays différents



Lancement
de solutions de pavage
adaptées au climat

**Greenflow®
Drainflow®**

Lancement d'un programme
visant à renforcer la culture de la
sécurité durable dans l'ensemble de
l'organisation sous la direction de



Samurai@Work (2025)

Certificat GPTW

en Belgique, aux Pays-Bas,
en Allemagne et au Royaume-Uni



Indice de
confiance de **74%**



Sécurité et coaching sur le lieu de travail

Se sentir bien dans son travail, prendre du plaisir à travailler, bénéficier de confiance mutuelle et de camaraderie contribuent grandement à l'épanouissement des collaborateurs. C'est pourquoi nous voulons offrir à chacun un lieu de travail stimulant. Sur le plan physique : sûr, sain et ergonomique. En matière de développement personnel, chacun a la possibilité de cultiver pleinement ses propres compétences et ses points forts.

CPD-G, notre vision du leadership et de la responsabilité

« Le plus beau se construit ensemble » est une devise que nos collaborateurs incarnent chaque jour. Elle caractérise la manière dont nos collaborateurs interagissent au travail : dirigeants avec leurs équipes et vice versa, et tous les uns pour les autres.

Vandersanden a traduit ce concept en une vision unique du leadership et de la responsabilisation : CPD-G. Celle-ci s'appuie sur un ensemble complet de compétences qui façonnent la culture familiale et les comportements au quotidien. Des formations et du coaching sont également proposés pour une mise en œuvre efficace et efficace de CPD-G.

Dans CPD-G, on fait la distinction entre le leadership (CPD) et la gestion (G). Le volet gestion englobe les compétences nécessaires pour diriger une usine, un processus, un projet ou sa propre activité. Le leadership, en revanche, est axé sur les personnes et ne se limite pas au comportement de « la direction ».

Chez Vandersanden, nous pensons que dans quelque 800 collaborateurs s'influencent

mutuellement et assument par conséquent un rôle de leader, de manière respectueuse et appropriée. Nous regroupons les compétences qui sous-tendent le comportement CPD sous le terme « Responsabilité ».

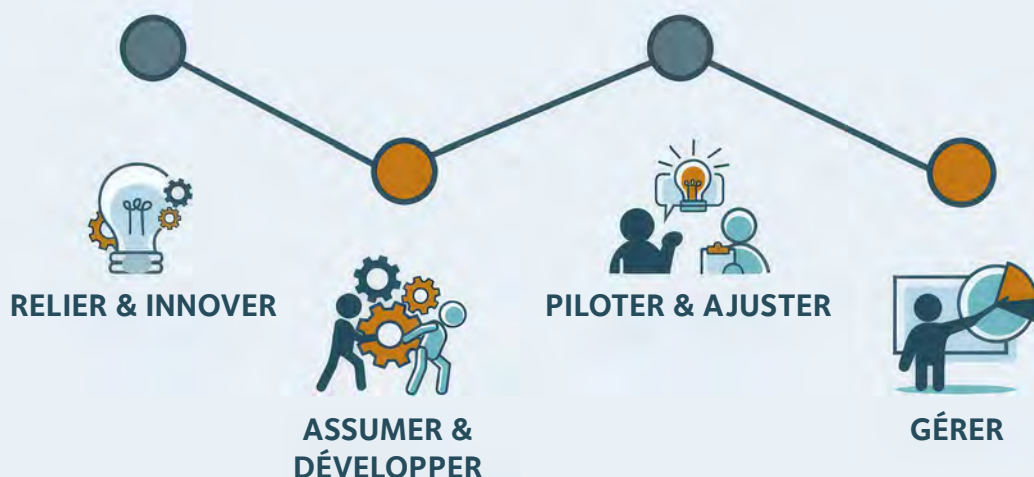
CPD signifie :

- Connecter et innover
- Porter et développer
- Diriger et corriger

En 2021, deux formateurs à temps plein ont rejoint Vandersanden afin de traduire très concrètement la vision du leadership et de la responsabilité CPD-G sur le terrain. Leur modèle de formation est délibérément accessible et pratique.

CPD-G

PARCOURS DE LEADERSHIP



- Environ 50 % des collaborateurs ont été formés CPD-G
- En moyenne 50 heures de formation par personne en 2025

Le programme privilégie l'apprentissage pratique et la mise en situation plutôt que la théorie. Sur un cycle de trois mois, des groupes de 6 à 8 collaborateurs en moyenne participent à plusieurs sessions courtes – allant d'une heure à 2 heures et demie – au cours desquelles sont abordés les fondements théoriques liés aux compétences de leur profil. Le cœur du dispositif repose sur des entretiens individuels de coaching intermédiaires avec le formateur, qui permettent aux participants de faire le point sur leurs réussites, d'identifier des axes de progression et de tirer des enseignements concrets de ses expériences pratiques pour l'avenir.

Nous sommes d'ores et déjà fiers d'annoncer que dans tous les pays où nous sommes actifs – à savoir la Belgique, les Pays-Bas, l'Allemagne, la France et le Royaume-Uni – la majorité des collaborateurs aura suivi le cycle de formation CPD-G d'ici fin 2025. Le parcours terminé,

le coach reste disponible pour accompagner le collaborateur dans son développement continu.

Le développement occupe une place centrale dans le référentiel de compétences destiné aux cadres et aux collaborateurs, notamment au sein du volet « Porter & Développer ». Les deux formateurs, spécialisés dans le modèle « Great Place to Work », sont par ailleurs titulaires de la certification reconnue « LIFO ». Leur maîtrise de la méthode comportementale « Life Orientation » leur permet d'établir un lien entre les comportements naturels de leurs clients internes et le référentiel de compétences CPD-G. En s'appuyant sur l'analyse des axes d'amélioration issus de l'enquête annuelle auprès du personnel, ils sont ainsi en mesure d'accompagner dirigeants et collaborateurs de manière plus ciblée et personnalisée.

Coaching linguistique pour les collègues allophones

Chez Vandersanden, nous accordons une grande importance à une bonne intégration, pour laquelle une communication fluide joue un rôle primordial, que ce soit lors de moments informels comme les pauses, ou pour la compréhension d'instructions de sécurité importantes. C'est pourquoi nous avons lancé en 2025, à Lanklaar et à Maasmechelen, un programme de coaching linguistique destiné aux collègues qui ne maîtrisent pas encore parfaitement le néerlandais.

Cet accompagnement leur permet non seulement de mieux remplir leur rôle actuel, mais augmente également leurs chances d'évoluer vers des fonctions à plus grande responsabilité et de mieux s'intégrer dans la société en général. Une bonne connaissance du néerlandais est donc cruciale.

Nos collègues allophones possèdent les compétences requises et incarnent chaque jour la véritable mentalité de Vandersanden. Ils rencontrent néanmoins parfois des difficultés de communication, simplement parce que le

néerlandais n'est pas leur langue maternelle et qu'ils n'ont encore qu'une expérience limitée de cette langue. Ce coaching leur apporte la confiance nécessaire, ainsi que les bases linguistiques pour continuer à se développer.

En 2025 et 2026, nos efforts en matière de formations linguistiques ont valu à Vandersanden d'obtenir **une nouvelle fois** la certification « **Inclusief Ondernemen** » (Entreprise inclusive).



Une culture de la sécurité en mouvement, ensemble vers zéro accident

Chez Vandersanden, la sécurité est une priorité absolue. Notre objectif est clair : chacun doit pouvoir rentrer chez soi sain et sauf chaque jour. Des mesures concrètes ont été prises ces dernières années, mais les chiffres montrent que nous avons encore des améliorations à faire. En 2023, nous avons dénombré 26 accidents avec arrêt de travail, un chiffre qui a encore baissé à 20 en 2024. Le nombre de jours d'absence lié aux accidents a par ailleurs doublé, ce qui indique que la gravité des accidents a augmenté. Fin 2024 et en 2025, nous constatons une nouvelle tendance à la hausse du nombre d'accidents. Ce constat souligne l'importance de maintenir toute notre attention au volet de la sécurité et des comportements sur le lieu de travail.

Nous observons par ailleurs une **évolution encourageante** : la hausse du nombre de signalements de situations dangereuses et de quasi-accidents. Ce phénomène témoigne d'une vigilance accrue et d'une culture du signalement en pleine évolution. En identifiant et en signalant plus systématiquement les risques et les situations dangereuses en amont, avant qu'un accident ne se produise, nous posons les bases d'une prévention

renforcée et d'une culture de la sécurité durable sur le lieu de travail.

L'analyse des incidents nous apprend que de nombreux accidents sont imputables au comportement humain : des gestes bien intentionnés, la précipitation ou l'oubli des règles de sécurité. « *Je voulais juste donner un coup de main* » ou « *je devais faire quelque chose rapidement* » sont des réactions fréquentes.

CHIFFRES 2025

- 23 % de signalements en plus concernant des situations dangereuses par rapport à 2024.
- Aucun accident mortel ou très grave.
- 297 sessions « toolbox », auxquelles 4 578 personnes au total ont participé (plusieurs sessions par personne).
- 88 inspections sur le lieu de travail, dont 16 % en présence de la direction.



C'est pourquoi, depuis 2024, nous misons résolument sur le changement de comportement et le renforcement de la culture de la sécurité. Avec le soutien de notre partenaire externe Samurai at Work, nous travaillons désormais à une approche structurée et durable.

Samurai at Work nous accompagne dans un vaste processus de changement qui fonctionne à la fois de manière descendante et ascendante. Cela signifie que la direction, les cadres et les collaborateurs sur le terrain sont tous impliqués. Le projet a démarré en 2025 par des sessions de lancement et un état des lieux dans l'ensemble des usines Vandersanden. Ceux-ci portent sur la culture, la communication, les processus existants et la manière dont les collaborateurs appréhendent la sécurité. Ces enseignements constituent les fondements de la « boussole de sécurité » que nous élaborons conjointement avec la direction et les directeurs de sites. Cette année, des plans d'action par site suivront, que nous traduirons pas à pas, avec le soutien de Samurai at Work, en actions concrètes et en changements de comportement sur le terrain – intégrant ainsi la sécurité aux processus existants pour qu'elle fasse partie intégrante des pratiques et comportements quotidiens.

L'approche de la sécurité chez Vandersanden repose sur trois piliers : des machines sûres, des procédures claires et un comportement sûr. Nous souhaitons ainsi nous éloigner d'une approche purement réactive. Nous encourageons les collaborateurs à signaler les situations dangereuses et les quasi-accidents avant qu'un incident ne se produise. Une approche qui porte ses fruits : le nombre de signalements de situations dangereuses a augmenté de 23 % en 2025 par rapport à 2024. Cette évolution positive démontre la place de plus en plus centrale des pratiques HSE (Health, Safety & Environment) au sein de l'entreprise.

Nous sommes conscients que le changement prend du temps. Avec onze sites et des contextes variés, il est important d'élaborer progressivement une norme de sécurité commune. C'est pourquoi nous travaillons à l'intégration de la dimension HSE dans les pratiques de tous les départements, au-delà des opérations. Le bien-être collectif et notre vision CPD-G y contribuent concrètement, notamment par les compétences de leadership et de responsabilisation, par exemple en interpellant les collègues sur les comportements dangereux.

La sécurité ne relève pas uniquement du service HSE, mais se décline en une responsabilité partagée. Au-delà de l'amélioration des chiffres, nous souhaitons accroître la sensibilisation. Ensemble, nous construisons une culture où la sécurité va de soi. C'est ainsi que nous nous rapprochons chaque jour un peu plus de notre objectif : zéro accident.

Durabilité au sein du secteur

Vandersanden est un organisateur proactif et fiable pour les partenaires et les projets qui promeuvent et mettent en œuvre conjointement la responsabilité sociale des entreprises (RSE). Nous privilégions des relations durables avec nos clients, nos collaborateurs et nos fournisseurs, ainsi qu'avec toutes les parties prenantes. Tout au long de la chaîne – de l'extraction des matières premières à l'installation et à l'entretien des produits finis –, nous recherchons constamment des partenariats constructifs. Le plus beau se construit ensemble.



Des anciennes carrières d'argile à la nature fluviale du Bijlandse Waard

Juste derrière notre briqueterie de Tolkamer s'étend le Bijlandse Waard : un paysage façonné par notre ancienne extraction d'argile, ponctué de plans d'eau peu profonds bordés de saulaies et de champs de maïs.

Ce territoire appartient à Vandersanden et a longtemps fourni l'argile utilisée dans notre production de briques.

Aujourd'hui, ces anciennes argilières sont au cœur d'un projet unique qui illustre comment industrie, nature et paysage peuvent se renforcer mutuellement.

En partenariat avec Van Nieuwpoort Gebiedsontwikkeling, nous redonnons vie aux anciennes argilières. En supprimant les obstacles qui entravent le débit du Rhin, le projet contribue directement à **la protection contre les crues**. Van Nieuwpoort assure l'extraction du sable,

acheminé ensuite par convoyeurs à bande, tandis que nous restons propriétaires du site et garants de la transformation.

Bientôt, le Rhin pourra s'écouler librement à travers le Bijlandse Waard en période de crue. Pendant que les castors et les chauves-souris des marais trouvent refuge dans la forêt alluviale aménagée, nous œuvrons à un approvisionnement en matières premières durables et pérennes.

En combinant intelligemment extraction de sable, aménagement paysager et sécurité hydraulique, ce territoire devient un espace à forte valeur ajoutée écologique et sociale.



Vandersanden participe au programme de développement durable « Brick Valley »

Dans la continuité de notre vision et notre stratégie durables, Vandersanden s'est donné pour mission d'aller encore plus loin dans sa contribution à la neutralité carbone dans l'une des régions de production néerlandaises. En participant à Brick Valley, un programme de développement durable réunissant quatre fabricants de briques et KNB Bouwkeramiek, Vandersanden amplifie son impact sur la transition des régions de Gelders Eiland et De Liemers, situées dans la province de Gueldre.

Brick Valley est un programme précurseur porté par quatre fabricants de briques de la région située à l'est d'Arnhem, connues sous les noms de Gelders Eiland et De Liemers. Vandersanden y exploite deux briqueteries, à Spijk et Tolkamer, situées directement sur les rives du Rhin. L'ambition de Brick Valley vise à réduire les émissions de gaz à effet de serre d'au moins 50% d'ici 2030, avec pour objectif ultime d'atteindre la neutralité carbone pour ces usines.

Ce projet emblématique bénéficie du soutien de l'association sectorielle Koninklijke Nederlandse Bouwkeramiek, et est reconnu par la province de Gueldre comme une contribution concrète aux objectifs climatiques régionaux.

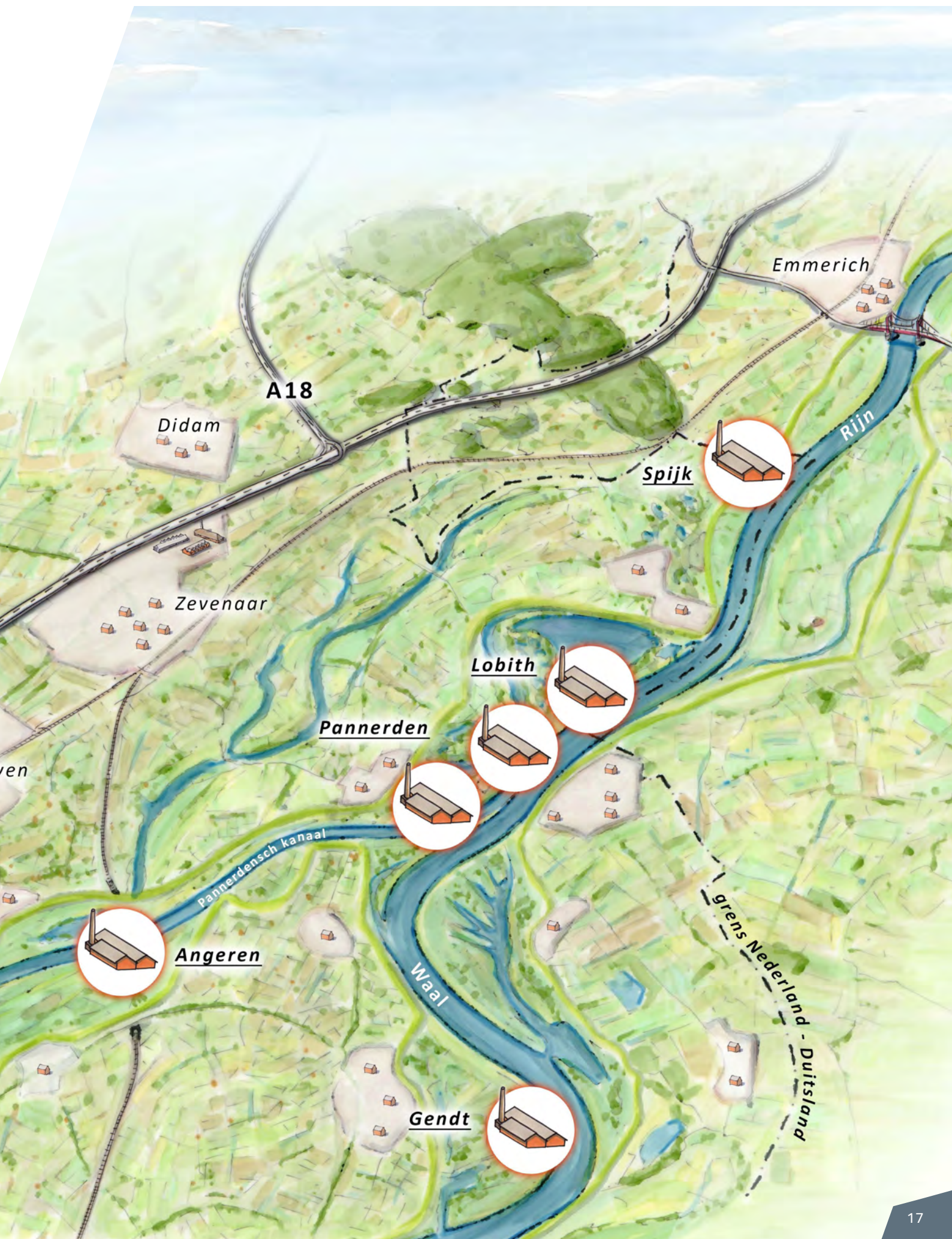
Différentes voies technologiques durables

Dans le cadre de Brick Valley, nous explorons, avec trois autres fabricants, différentes voies technologiques durables qui contribuent à un approvisionnement en énergie neutre en carbone.

Nous menons notamment des recherches sur de nouvelles méthodes de génération d'énergie durable et sur les possibilités de production d'hydrogène. Une étude de faisabilité explore la cuisson des briques à l'hydrogène vert ainsi que les possibilités de captage, de stockage et d'utilisation du carbone. Vandersanden a déjà bien avancé avec ses briques Pirrouet® neutres en CO₂ et sa propre éolienne.

Notre participation à Brick Valley est en parfaite adéquation avec notre devise « Le plus beau se construit ensemble ». Cette collaboration nous permet de contribuer à un objectif plus ambitieux et urgent : rendre l'environnement dans lequel nous évoluons plus durable. Nous prenons à cœur notre responsabilité en tant qu'employeur important dans la région en contribuant ainsi au bien-être de la communauté.







La durabilité au sein de la communauté

Vandersanden souhaite contribuer à la qualité de vie. Nous le faisons d'une part par une gestion d'entreprise équitable, guidée par nos valeurs fondamentales. D'autre part, nous démontrons notre engagement à travers de nombreuses initiatives sociales. Nous soutenons des associations caritatives et nos collaborateurs ont la possibilité de contribuer, en tant qu'acteurs de la communauté, à « embellir » notre société.

En 2025, nous avons soutenu 7 organisations inspirantes : Les récups en'Or (FR), Living On (UK), Het Verwondercentrum (BE), Stichting Energy4Finn (NL), Kinderhospice Papenburg (DE), Het Braamhuis (NL) et Levensloop (BE). Ces associations se sont montrées extrêmement reconnaissantes et très satisfaites du montant récolté.

En 2026, le groupe de travail « Bien-être collectif dans la communauté » a également reçu de nombreuses propositions de participation à des associations caritatives venant des collègues. Parmi celles-ci, le groupe de travail en a de nouveau sélectionné 7 après mûre réflexion, en tenant compte principalement de l'implication personnelle de l'employé.

Het Teutenhuis, Eksel (BE)

Het Teutenhuis est une initiative de parents qui accompagne les jeunes présentant une déficience intellectuelle légère en leur offrant un cadre sécurisant et structuré. Dans un premier temps, l'organisation se concentre sur des activités quotidiennes enrichissantes sous la supervision de professionnels, telles que le jardinage, les soins aux animaux, les tâches ménagères et des sorties encadrées. À terme, Het Teutenhuis souhaite également développer un hébergement à taille humaine, avec des chambres individuelles et des espaces de vie communs, afin que les jeunes puissent évoluer dans un cadre familial et stable. Ce projet est né du manque de places d'accueil

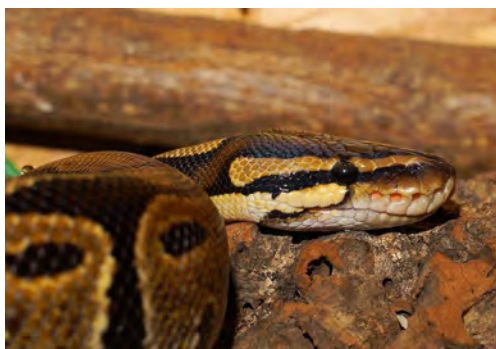
adaptées et de la volonté des parents d'offrir à leurs enfants un avenir durable et de qualité.



Zorggroep Arum, Dilsen-Stokkem (BE)

Zorggroep Arum est un organisme de soins qui accompagne les jeunes et les adultes présentant une déficience intellectuelle, un handicap physique ou une lésion cérébrale non congénitale. Sur différents campus dans la région de la Meuse, il propose un hébergement accompagné, des activités de jour et un accompagnement individuel, toujours adaptés aux besoins de chaque bénéficiaire. Le soutien sollicité sera consacré à des projets d'amélioration concrets : travaux de rénovation dans le groupe de vie Veer sur le Campus Meander à Stokkem, remise en état de l'atelier Parc animalier à Stokkem, et initiatives de végétalisation sur le Campus Mané à Opgrimbie. Ces investissements contribuent à créer un cadre de vie plus agréable, paisible et tourné vers l'avenir pour les bénéficiaires.





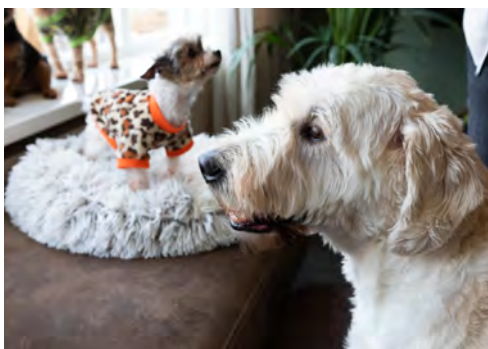
Stichting Carnivora, Beringe (NL)

La Fondation Carnivora est un centre d'accueil pour animaux exotiques, principalement des reptiles, amphibiens et arthropodes. La fondation recueille des animaux que les propriétaires ne sont plus en mesure de soigner ou qui leur sont confiés parce que les exigences de leur entretien ont été sous-estimées. Ces animaux y bénéficient d'un environnement adapté et des soins dont ils ont besoin. L'organisation propose également des activités éducatives – présentations animalières, interventions en classe et ateliers – permettant aux enfants comme aux adultes de découvrir les animaux exotiques dans un cadre sûr et instructif. La Fondation Carnivora fonctionne entièrement grâce à des bénévoles et dépend des dons pour l'alimentation, les soins vétérinaires et l'entretien des enclos.



Moon's Yorkshire Terriers Stichting, Zevenaar (NL)

La Fondation Moon's Yorkshire Terriers (MYTS) recueille des Yorkshire Terriers et autres races de petits chiens qui se retrouvent sans foyer ou nécessitent des soins médicaux. La fondation assure leur rééducation et leur placement dans une nouvelle famille lorsque cela est possible. Pour les chiens qui, en raison de maladie ou d'un âge avancé, ne peuvent plus être replacés, MYTS offre un refuge permanent et des soins spécialisés, afin qu'ils puissent vivre leurs dernières années dans des conditions sûres et confortables. La fondation repose entièrement



sur le bénévolat et finance les frais vétérinaires, l'alimentation et les soins quotidiens grâce aux dons. Face à la forte augmentation des coûts vétérinaires, un soutien financier supplémentaire est indispensable pour continuer à offrir à ces chiens les soins dont ils ont besoin.



Elsie's Story, Southport (Royaume-Uni)

Elsie's Story a été fondée en hommage à Elsie, une jeune fille tragiquement décédée l'an dernier lors d'une agression au couteau survenue pendant un cours de danse à Southport. Ses parents ont transformé leur deuil en une initiative de soutien aux enfants et aux familles traversant des épreuves. L'organisation a pour vocation d'apporter joie, soutien et espoir en aidant financièrement des familles et en offrant aux enfants des moments précieux et chaleureux. Elsie's Story les aide ainsi à créer des souvenirs inoubliables, précisément lorsque la vie est difficile et que le temps est compté. C'est ainsi que le nom d'Elsie continue de vivre à travers des actions positives pour les autres.





Les soldats du sourire, Lille (FR)

Cette association vient en aide aux personnes vivant dans des logements précaires ou à la rue. Lors de maraudes, les bénévoles distribuent des produits de première nécessité -- alimentation, produits d'hygiène, vêtements -- et proposent des moments de détente ainsi qu'un accompagnement pour trouver refuge. L'association crée également du lien social grâce à une approche de dialogue accessible et bienveillante. Elle favorise la reconnaissance, la compréhension et le respect, et contribue à renforcer l'estime de soi des personnes rencontrées. Par ses actions et sa communication, l'association s'attache à améliorer le regard de la société sur le sans-abrisme et à sensibiliser le grand public à leur réalité quotidienne.



Schwicheldt Miteinander e.V., Schwicheldt (DE)

Cette association à but non lucratif s'engage à dynamiser la vie dans le village de Schwicheldt (Peine) à travers des projets axés sur le bien-être, la culture, la nature et les infrastructures durables. Les bénévoles apportent leur soutien aux habitants de tous âges, proposant des services de proximité, une assistance dans la vie quotidienne et un accompagnement dans les démarches professionnelles. Ils organisent des activités fédératrices pour la communauté, telles que des conférences, des événements locaux et une application numérique dédiée au village. L'association sensibilise également à la nature et l'environnement au travers d'activités familiales, comme la journée nature (fête de la pomme) et l'installation d'un nid de cigognes. Elle s'implique également dans des solutions énergétiques et de mobilité durables, notamment des projets de réseaux de chaleur et de mobilité rurale.

Vandersanden court 100 km contre le cancer

En 2026, Vandersanden a une nouvelle fois franchi une étape sportive importante dans la lutte contre le cancer. Cette année, 4 équipes ont participé à la course de 100 km organisée par Kom op tegen Kanker au domaine récréatif provincial De Schorre à Boom (BE). Ensemble, nos collègues ont parcouru les 100 kilomètres, animés par l'esprit d'équipe et la volonté de soutenir la recherche contre le cancer. Grâce à leur engagement et au soutien généreux des sponsors, ils ont récolté la somme impressionnante de 11 875€.

Cette somme a été en grande partie récoltée par les collègues eux-mêmes, démontrant l'engagement au sein de notre organisation. Avec les 2 000 autres équipes, Vandersanden a ainsi contribué à un **montant record de 3 396 250 €** pour financer la recherche contre le cancer.

En **2027**, nous poursuivons cet engagement, cette fois avec **sept équipes** déjà inscrites. Les préparatifs battent leur plein, et avec ce nombre croissant de participants, nous espérons récolter à nouveau une somme importante afin de contribuer ensemble à faire la différence pour un grand nombre de personnes.



Together to Zero, la durabilité pour l'environnement



*Nous voulons atteindre zéro tonne de CO₂ en 2050. Pourquoi ?
Afin de lutter contre le changement climatique et de réduire
notre impact sur les générations actuelles et futures.*



La durabilité et la responsabilité sociale étaient déjà des motivations fortes pour Jaak Vandersanden, fondateur de Vandersanden. Pendant des décennies, les collaborateurs et les membres de la famille ont continué à transmettre ses valeurs aux nouveaux collègues et aux générations suivantes. Cela se traduit par des méthodes de production innovantes, et la durabilisation de nos sites de production et de nos produits.



Ce qui a commencé comme une conviction profondément ancrée est inscrit dans notre mission et notre vision sous le nom de « Bien-être collectif » depuis 2018. Dans le cadre de cette vaste ambition, le défi climatique occupe une place de plus en plus centrale. Le mouvement vers la neutralité carbone – « Together to Zero » – constitue donc un prolongement logique et nécessaire de notre engagement en faveur du bien-être collectif.

« Together to Zero » rassemble tous nos efforts en matière de durabilité en un seul objectif clair et mesurable. Ceux qui travaillent chez Vandersanden peuvent constater, à travers nos produits et nos processus, que nous nous engageons résolument en faveur du développement durable. Mais nos efforts vont plus loin : dans toutes nos activités – de l'argile à la brique –, nous avons déjà pris des initiatives variées et approfondies pour le bien-être des personnes, de l'environnement et du territoire.

De huit domaines prioritaires à quatre piliers stratégiques

En 2022, nous avons lancé « Together to Zero », notre engagement à atteindre la neutralité carbone dans nos opérations et notre production

d'ici 2050. À l'époque, « Together to Zero » comprenait huit domaines d'action :

1. Dématérialisation
2. Gestion de l'eau
3. Faible consommation d'énergie sur les sites de production
4. Automatisation intelligente
5. Mobilité sans énergie fossile
6. Matériaux et applications circulaires
7. Énergies renouvelables
8. Produits à faible empreinte carbone et à empreinte négative

De nombreuses réalisations ont déjà vu le jour dans ces huit domaines prioritaires. Nous utilisons des fours à briques à faible consommation d'énergie, nous réutilisons la chaleur résiduelle de la cuisson pour sécher les briques, nos sites sont équipés de plus de 41 010 panneaux solaires et nous disposons même de notre propre éolienne. Nous avons également lancé Pirouet® : la brique de parement révolutionnaire à empreinte carbone négative que nous avons développée nous-mêmes.

Mais notre engagement va plus loin : notre parc automobile et notre matériel roulant sont entièrement électrifiés, et nous n'utilisons plus que des emballages composés d'au moins 30 %

de matériaux recyclés. Tous ces efforts ne se font pas seuls : nous collaborons avec les pouvoirs publics pour la mise en œuvre de solutions d'adaptation au changement climatique et, pour la dématérialisation de la brique, nous unissons nos forces avec des concurrents et des fédérations sectorielles. Aux Pays-Bas, nous collaborons avec d'autres fabricants de briques afin de généraliser l'utilisation d'un système de palettes en plastique réutilisables. Mais ce n'est pas tout. « Together to Zero » est un mouvement pour lequel nous sommes prêts à nous battre et une promesse que nous allons tenir. Après une introduction réussie, nous franchissons désormais une nouvelle étape dans le développement et le renforcement de notre stratégie. Les huit domaines d'action précédents s'articulent désormais autour de quatre piliers stratégiques :

- **Transition des produits** : le passage de la brique céramique « classique » à des produits et solutions plus tournés vers l'avenir et encore plus durables, y compris les matières premières. Cela inclut notamment des produits plus légers comme nos plaquettes de parement et nos briques étroites, ainsi que des solutions industrielles qui accélèrent et rendent la construction plus durable.
- **Efficacité énergétique** : nous optimisons et électrifions nos processus de cuisson et de séchage, en utilisant par exemple des pompes à chaleur alimentées en énergie verte.

- **Transition énergétique** : passage des combustibles fossiles à l'énergie verte et aux molécules.
- **Captage et stockage du CO₂** : nous souhaitons capter et stocker le CO₂ issu de nos usines. À Lanklaar, nous testons ainsi, en collaboration avec Carbon4minerals, le filtrage du CO₂ présent dans les gaz de combustion de notre briqueterie.



CARBON4MINERALS



**Funded by
the European Union**

Plusieurs facteurs contribuent au changement climatique. L'Europe souhaite être pionnière de la réduction des émissions carbone. L'objectif est de limiter l'augmentation des températures à moins de 1,5 degrés Celsius par rapport aux niveaux préindustriels. Si cet objectif semble ambitieux, un engagement sérieux à respecter ce seuil d'alerte est primordial, afin de limiter suffisamment les effets du réchauffement climatique et d'atteindre l'objectif de neutralité carbone d'ici 2050.



Qu'est-ce que cela signifie concrètement pour Vandersanden ?

Nous mettons l'accent sur l'optimisation : réduire nos besoins énergétiques, tant au niveau du processus de production que pour le produit à proprement dit.

Nous comblons les besoins énergétiques restants en réduisant progressivement l'utilisation des combustibles fossiles et en misant au maximum sur les énergies renouvelables et les molécules vertes. Nous souhaitons également capter nous-mêmes le CO₂ encore émis et l'utiliser comme matière première pour des produits innovants et durables. Notre brique de parement négative en CO₂ Pirrouet® en est un bel exemple.

À court terme

- La dématérialisation, à savoir la fabrication de briques de parement et de pavage plus fines, a le plus d'impact à court terme. Les adaptations techniques et les investissements nécessaires à cette fin sont limités, mais nous dépendons de l'adoption de ces mesures sur le marché.
- Avec les équipes chargées des actions énergétiques, nous nous efforçons d'optimiser au mieux les processus existants sur les sites. Concrètement, nous réutilisons un maximum de la chaleur résiduelle des fours, et nous

minimisons les besoins en chaleur pour le séchage des briques.

- Par la suite, nous visons à électrifier les installations de séchage (à l'aide de pompes à chaleur).
- Nous continuons également à investir dans les énergies renouvelables (énergies solaire et éolienne).

À moyen et long terme

- Poursuite du déploiement de Pirrouet® et de sa transformation durable.
- Électrification en fonction des applications et des infrastructures disponibles
- Recherche et innovation dans le domaine des molécules vertes
- Captage du CO₂ issu des gaz de combustion à faible concentration de nos briqueteries (y compris le stockage et l'utilisation)

Nul ne sait ce que l'avenir nous réserve. Il est donc important de n'exclure aucune option afin de pouvoir faire des choix ciblés et concrets en fonction des avancées technologiques et de l'évolution en matière d'hydrogène.

Dans notre feuille de route vers « Together to Zero », nous traversons actuellement une phase de transformation au cours de laquelle nous œuvrons activement pour un monde durable et tourné vers l'avenir.

Transport durable : en collaboration avec notre partenaire logistique Henken Transport B.V., nous franchissons une nouvelle étape avec ce camion électrique vers un transport durable de nos pierres. Ainsi, nous concrétisons de plus en plus « Together to Zero » sur la route — en direction d'une logistique sans émissions.



Transition des produits



L'utilisation plus efficace des matières premières et d'un maximum de matériaux renouvelables constitue l'un des piliers essentiels de l'économie circulaire.



Nos produits répondent aux défis climatiques et aux besoins spécifiques du secteur de la construction : Des produits plus légers, comme les briques étroites (S-line®) et les plaquettes de parement, fabriqués avec moins de matières premières et d'énergie. Des solutions industrielles qui accélèrent et durabilisent la construction, comme les solutions préfabriquées, la maçonnerie paramétrique et les processus automatisés. Des solutions de pavage adaptées au climat qui favorisent l'évacuation des eaux de pluie, comme Drainflow® et notre pavage végétalisé Greenflow®. Des alternatives circulaires telles que Pirrouet®, nos briques de parement négative en CO₂.

S-line®, dématérialisation des briques de parement et pavés en terre cuite

Ce que nous créons aujourd'hui nous permettra de bâtir un avenir durable. D'ici 2050, nous voulons atteindre la neutralité carbone. Il s'agit notamment d'utiliser moins de matières premières et d'énergie pour de meilleurs résultats. Pour y parvenir, nous visons la dématérialisation : l'art de l'omission.

L'utilisation plus efficace des matières premières et le recours à un maximum de matériaux renouvelables constitue l'un des piliers essentiels de l'économie circulaire. Vandersanden concrétise ce concept avec S-line® : des briques de parement et pavés en terre cuite plus minces, fabriqués

avec de l'argile fluviale, une matière première renouvelable. Davantage de possibilités avec moins de matières premières.

29 % de matières premières et 34 % d'énergie en moins pour la production de briques de parement minces

Pour obtenir des briques plus minces, la largeur de la brique de parement passe d'une largeur d'environ 10 cm à entre 7 et 7,5 cm.



Vandersanden fabrique des plaquettes de parement de 2 cm depuis des années, mais constate que beaucoup conservent une préférence pour les briques de parement maçonneries ou collées.

Avec des briques de parement plus minces, nous répondons à la demande tout en contribuant aux ambitions durables et circulaires de la société. Et cela sans faire de compromis sur la qualité et l'esthétique caractéristique des briques de parement en céramique de Vandersanden, garantissant ainsi la beauté durable des façades.

L'utilisation de briques de parement plus minces permet également de gagner en espace habitable et/ou de travail, ou d'aménager l'isolation. La dématérialisation permet de produire des briques de parement avec environ 34 % d'énergie et de matières premières en moins, réduisant les émissions de CO₂. Cela se traduit également par un transport plus durable, des avantages ergonomiques sur les chantiers et une construction plus légère.

Les pavés en terre cuite plus minces favorisent la transition des communes et des particuliers vers une économie circulaire d'ici 2050

Les communes et autres autorités publiques ont pour ambition de mettre en place une économie entièrement circulaire d'ici 2050. Les particuliers accordent eux aussi une importance grandissante à la circularité. Avec ses pavés en terre cuite plus étroits, Vandersanden contribue directement

à cette transition vers l'économie circulaire. En effet, la collection de pavés en terre cuite plus fins permet la rationalisation des matières premières et de l'énergie. Le fabricant utilise l'argile fluviale locale, une matière première renouvelable ; son extraction dans les plaines inondables – la zone inondable le long du fleuve – favorise la régénération et la biodiversité.

Vandersanden est le premier fabricant de briques à avoir obtenu la **certification BRL 7010** pour ses pavés en terre cuite. Cette certification atteste que ceux-ci répondent à des exigences strictes en matière de **contenu renouvelable**, de performance environnementale et de qualité. Le contenu renouvelable n'est pas un matériau réutilisé, mais un matériau provenant d'une source qui se renouvelle continuellement, comme l'argile fluviale utilisée par Vandersanden. Le degré de dématérialisation des pavés en terre cuite dépend de leur utilisation : 7 cm de hauteur au lieu des 8 cm habituels pour une chaussée, et 6 cm pour une place, un trottoir ou une allée de jardin. Ces briques fines sont également circulaires. Conformément au cPCR de TBE – l'industrie céramique européenne, la durée de vie technique d'un pavé en terre cuite est de 150 ans. D'après une étude, les pavés en terre cuite peuvent être réutilisés à 95 % à la fin de leur durée de vie pour une nouvelle application.



RoboBrick® peut démocratiser le logement

Le secteur européen de la construction est confronté à une capacité de production réduite, notamment en raison d'une pénurie croissante de main-d'œuvre, tant en termes de quantité que de qualité. Et ce, alors que la croissance économique de ces dernières années a entraîné une hausse de la demande de logements.

Non seulement la demande augmente, mais le nombre d'exigences imposées aux nouveaux produits de construction ne cesse de croître. Les fabricants du secteur de la construction sont confrontés à des directives de plus en plus nombreuses et strictes en matière de qualité des produits, d'écologie et de sécurité.

À cela s'ajoute le marché de la rénovation. Si l'Europe veut atteindre son objectif de stratégie de rénovation à long terme pour 2050, à savoir une Europe à neutralité carbone, il reste encore beaucoup à faire. La Commission européenne souhaite rénover 35 millions de logements et de bureaux mal isolés en Europe d'ici 2030, et 185 millions de logements supplémentaires d'ici 2050. Il s'agit d'un défi de taille, mais surtout d'une opportunité considérable pour le secteur de la construction.

La réponse à ces défis réside en partie dans la construction hors site. Les avantages de la construction hors site sont innombrables : moins de transport, une meilleure qualité, un contrôle automatisé du montage, une sécurité bien supérieure, une rapidité accrue.

Il n'est donc pas surprenant qu'aujourd'hui, un projet de construction sur trois en Europe recoure déjà à une forme ou une autre de construction hors site. À l'heure actuelle, le préfabriqué coûte encore presque aussi cher, mais grâce à la robotisation, à la numérisation et à la

coordination complète de l'ensemble du processus de construction, la construction hors site peut permettre de réaliser une économie d'au moins 15 % par rapport à la construction classique. Il est donc tout à fait clair que le secteur de la construction va connaître une véritable disruption due à la construction hors site, à l'industrialisation et à la robotisation.

C'est là qu'intervient RoboBrick® : notre solution globale sur mesure qui, à l'aide de robots et de systèmes d'alimentation automatiques, colle des plaquettes de parement sur des murs préfabriqués. Grâce à ce procédé automatisé, nous pouvons coller des plaquettes de parement jusqu'à 15 fois plus rapidement et économiser jusqu'à 60 % de matières premières et d'énergie.

RoboBrick® s'intègre à une ligne de production existante ou nouvelle et fonctionne sur toutes sortes de supports tels que les ossatures en bois, les structures en acier, le béton ou les matériaux isolants. Ce système nous permet de coller jusqu'à 2 000 plaquettes de parement par heure, de manière entièrement automatisée.

RoboBrick® est un système de valeur intégré qui englobe nos produits, un logiciel de dessin spécifique, une garantie de qualité et notre expertise. Des plaquettes de parement individuelles aux dimensions précises, conditionnées de manière à permettre au robot de pose de les traiter automatiquement et sans



RoboBrick® chez Spaansen

difficulté, ainsi qu'une colle époxy bicomposante performante, spécialement développée pour les environnements industriels. De plus, notre logiciel de conception BrickDesigner trace minutieusement chaque cordon de colle et chaque bande de brique sur le mur et pilote le robot de pose, en tenant compte des fenêtres, des portes, des murs, des tolérances et du motif demandé. Grâce à un système de traçabilité et de suivi, toutes les données de production critiques sont mesurées et tous les éléments fabriqués hors site sont équipés d'une étiquette RFID intégrée qui permet de suivre la production du panneau

jusqu'au chantier, et même au-delà. Cela nous permet de relier tous les panneaux aux données de production critiques, et donc également au certificat de garantie.

Grâce à cette solution globale, Vandersanden offre à ses clients une technique de production efficace avec des délais d'exécution plus courts et une qualité garantie. L'assemblage n'a en effet pas lieu sur le chantier, mais dans une usine de production dotée d'une infrastructure, d'une automatisation et d'une logistique adaptées.





Adaptation au changement climatique grâce à un pavage perméable

Le changement climatique, qui entraîne une augmentation du stress thermique, des précipitations extrêmes plus fréquentes ou, au contraire, des sécheresses prolongées, exige des solutions intelligentes et durables. Les communes sont confrontées à un défi de taille. Plus d'espaces verts, une meilleure rétention d'eau, la durabilité, la réduction des nuisances sonores, pour n'en citer que quelques-uns. Toutes ces ambitions forment ensemble un puzzle complexe. Avec Drainflow® et Greenflow®, Vandersanden contribue à ces solutions.

Drainflow® est le nom donné aux pavés en terre cuite perméables, un type de revêtement perméable développé par Vandersanden et disponible dans plus de dix couleurs. Grâce au pavage perméable Drainflow®, l'eau de pluie s'infiltre directement dans le sol lors de fortes averses. Cela permet non seulement d'éviter l'inondation des rues et autres problèmes liés à l'eau, mais contribue également à maintenir le niveau de la nappe phréatique – ce qui est d'une importance cruciale en période de sécheresse croissante.

Le pavage végétalisé **Greenflow®** facilite la transformation des parkings gris en espaces verts et esthétiques. La désimperméabilisation crée davantage d'espace pour la végétation et pour l'infiltration de l'eau dans le sol. Le pavage végétalisé sur les parkings présente de nombreux avantages, notamment un environnement plus vert. En retenant l'eau localement, Greenflow® peut contribuer à un effet rafraîchissant lors des journées chaudes.

Efficacité énergétique

Nous limitons notre consommation d'énergie et nos émissions de CO₂ en optimisant les processus de cuisson et de séchage. À Tolkamer, nous avons déjà remplacé trois anciens fours par un four tunnel moderne qui consomme 25 % d'énergie en moins et génère donc également beaucoup moins d'émissions de CO₂. De plus, nous réutilisons la chaleur résiduelle de tous nos fours pour sécher nos briques. Dans notre usine rénovée de Beek, nous faisons également d'importants progrès, grâce à une technologie innovante de séchage à la vapeur qui permet une réduction supplémentaire considérable des émissions de CO₂. Entre-temps, nous avons lancé à Lanklaar un projet pilote visant à déterminer comment récupérer la chaleur résiduelle des gaz de combustion issus de la production de briques de parement pour la fabrication de Pirrouet®.



Technologie unique de séchage à la vapeur à Beek

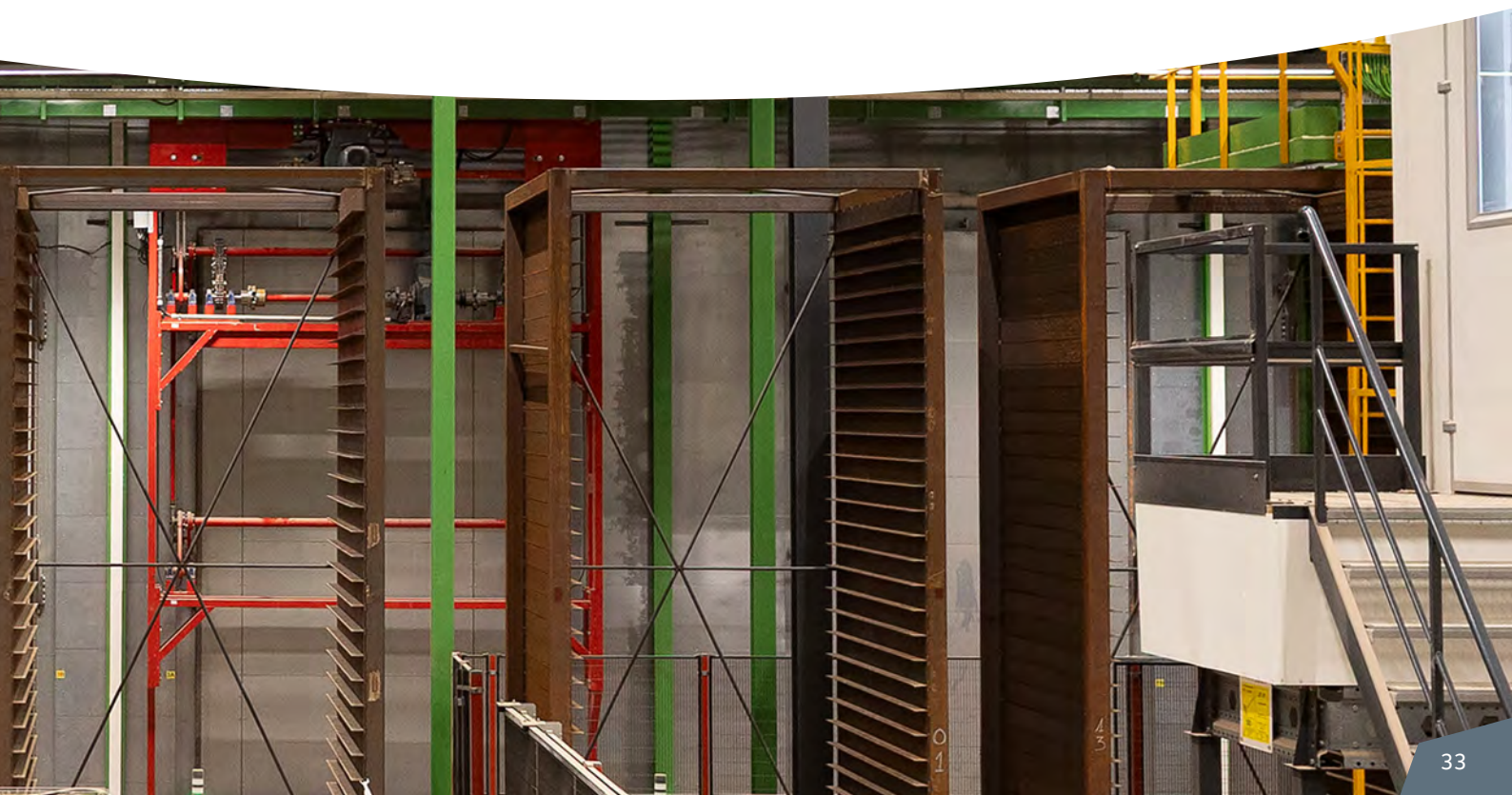
Avec un investissement de 35 millions d'euros et une subvention EIA de 850 000 euros, Vandersanden franchit une étape révolutionnaire en matière de production durable de briques à Beek. Dans l'usine rénovée de 12 000 m², 40 collaborateurs travaillent à la production de briques de parement, dont désormais également la gamme S-line, plus étroite. Grâce à une augmentation considérable de la capacité, il est possible de produire jusqu'à 35 millions de briques par an, destinées notamment aux marchés néerlandais, belge et britannique.

Les émissions totales de CO₂ diminuent de 35 %

Au cœur de cette rénovation se trouve une technologie unique de séchage à la vapeur. Alors que les chambres de séchage conventionnelles utilisent de l'air chaud et du gaz naturel, celle de Vandersanden à Beek fonctionne avec de la vapeur surchauffée produite à partir de la chaleur résiduelle du four et de pompes à chaleur électriques. Résultat : une réduction de 35 % des émissions totales de CO₂ de l'usine.

Outre la nouvelle installation de séchage, la presse, la machine de mise en forme et un épurateur de gaz de combustion de pointe ont également été modernisés. 75 % de l'usine a été modernisée en mettant l'accent sur l'efficacité énergétique, la réduction des émissions et la pérennité.

En mettant en œuvre cette technique de séchage innovante, Vandersanden démontre son esprit pionnier dans l'industrie européenne de la brique, confirmant ainsi son rôle de leader dans le domaine des matériaux de construction durables et établit une nouvelle norme dans le secteur.



Four à briques économe en énergie à Tolkamer

Le processus de cuisson et de séchage des briques a un impact environnemental relativement important. C'est pourquoi Vandersanden a décidé d'investir, sur le site de Tolkamer, dans un four à tunnel écologique et durable destiné aux pavés en terre cuite, afin de produire de manière plus économe en énergie. Vandersanden s'efforce en effet de renforcer les normes d'émissions de CO₂ dans ses processus de production et est prêt pour la transition énergétique.

Four tunnel avec processus de cuisson progressif

Avec une longueur de 240 mètres, ce four à tunnel innovant est environ 60 mètres plus long qu'un four conventionnel et remplace trois anciens fours à tunnel de 140 mètres, tout en conservant la même capacité de production. Outre cette longueur remarquable, le four présente une hauteur d'empilage de 80 cm. Le chauffage et le refroidissement au cours du processus de cuisson s'effectuent donc de manière beaucoup plus progressive, ce qui permet au four de subir nettement moins de pertes de chaleur que les autres fours. Par rapport à ses prédécesseurs, ce four permet de réduire les émissions de CO₂ de pas moins de 20 %, soit une économie de 5 000 tonnes de CO₂ par an.

Les économies d'énergie concernent principalement la cuisson des briques, car grâce au tunnel plus long et à l'isolation, moins d'énergie est perdue. Ainsi, les parois, le plafond et les conduites du four sont équipés d'une isolation de haute qualité et extrêmement épaisse, l'énergie est utilisée de manière optimale et les techniques de combustion les plus récentes sont mises en œuvre. Vandersanden a ainsi construit ce qui est peut-être le four le plus innovant et le plus durable d'Europe. Le principe du four tunnel n'est pas nouveau en soi, mais les techniques et l'isolation utilisées le sont, ce qui rend l'ensemble encore plus économe en énergie.





Transition énergétique

Nous tirons notre énergie autant que possible de sources renouvelables. Pour produire de la chaleur et de l'électricité, nous utilisons la cogénération ; 41 010 panneaux solaires et une éolienne alimentent nos usines en électricité.

Afin de franchir de nouvelles étapes dans la transition énergétique, nous avons récemment étudié les possibilités d'un projet pilote autour de l'hydrogène vert, produit à partir de notre propre énergie renouvelable et en collaboration avec des partenaires de la chaîne de l'hydrogène. Le projet n'a toutefois pas été retenu, car le business case n'est actuellement pas viable financièrement. Il a donc été mis en attente pour le moment.

Nous continuons toutefois à suivre cette piste de près, afin de pouvoir nous lancer dès que les conditions technologiques et économiques s'amélioreront.

Par ailleurs, nous continuons à nous concentrer sur l'optimisation de nos processus thermiques dans le contexte actuel, notamment grâce à l'intelligence artificielle.

L'utilisation d'énergie renouvelable propre par rapport à la consommation d'électricité propre a augmenté de 417 % par rapport à 2020

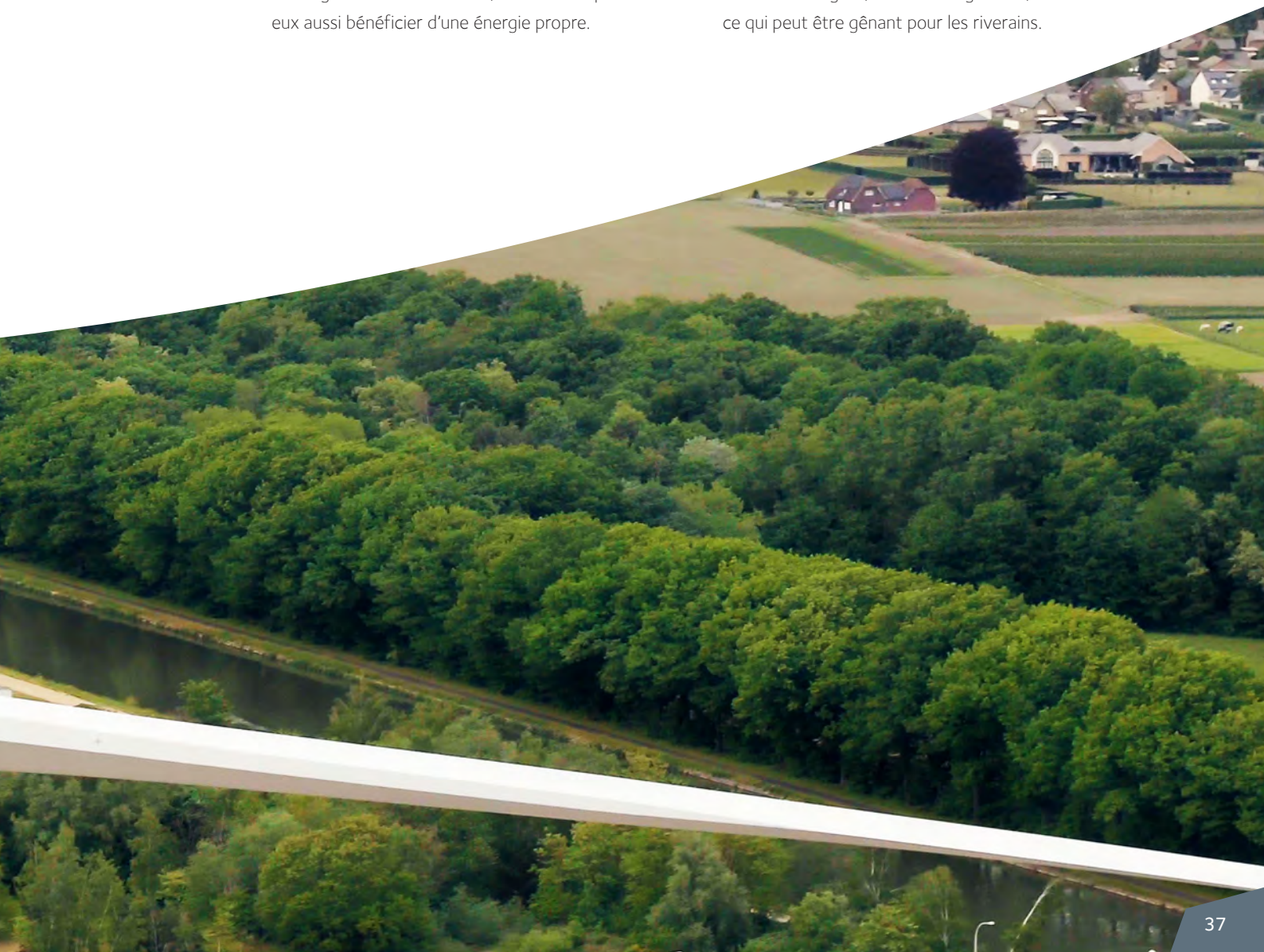


Éolienne de Lanklaar

En novembre 2021, Vandersanden a entamé les travaux préparatoires en vue de l'installation d'une éolienne sur le site de Lanklaar. La construction s'est achevée début mai 2022 et la mise en service officielle a eu lieu le 2 décembre. L'éolienne produit 10 000 MWh d'énergie verte par an, soit l'équivalent de la consommation d'environ 2 000 foyers.

Plus de 50 % de cette énergie produite sera utilisée pour les activités de Vandersanden sur son site de Lanklaar. Le reste sera injecté dans le réseau sous forme d'électricité verte. Vandersanden souhaite non seulement rendre son propre processus de production et son secteur plus écologiques, mais aussi redonner quelque chose à la communauté. En injectant le surplus d'énergie verte sur le réseau, les riverains peuvent eux aussi bénéficier d'une énergie propre.

Pour son éolienne, Vandersanden a choisi un modèle à faible niveau sonore. De plus, l'installation est équipée d'un système de mesure permettant d'évaluer l'impact de l'ombre portée sur chaque façade et de le limiter à un maximum de huit heures par an et de trente minutes par jour. L'ombre portée se forme lorsque le soleil brille sur les pales de l'éolienne. Comme les pales de l'éolienne bougent, l'ombre bouge aussi, ce qui peut être gênant pour les riverains.



Le système des droits d'émission est un fardeau pour l'industrie locale en l'absence d'alternatives valables

Vandersanden est un pionnier des technologies vertes dans le secteur de la construction. Nous travaillons d'arrache-pied pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Mais pour cela, l'Europe doit changer de cap. Dans sa forme actuelle, le système des quotas d'émission est une véritable taxe qui chasse (ou pire : fait disparaître) l'industrie locale – et qui, de surcroît, menace de ralentir la transition énergétique et de faire grimper encore davantage les prix de l'immobilier.

« Together to Zero » : telle est notre mission chez Vandersanden : tous ensemble vers zéro émission de CO₂ en 2050. Nous avons investi 30 millions d'euros dans une usine qui produit des briques de parement à bilan carbone négatif : des briques qui n'émettent plus de CO₂, mais qui en absorbent. Par ailleurs, nous nous engageons fortement à rendre nos produits et applications céramiques encore plus durables. Ainsi, nous proposons aujourd'hui une gamme plus large de briques et de plaquettes plus fines. Moins de matières premières et moins d'émissions. Nous continuons à jouer notre rôle de pionniers en utilisant une nouvelle technologie de séchage dans notre usine de Beek afin de travailler de manière plus économe en énergie. Nous avons également investi massivement dans notre propre production d'électricité verte grâce à des panneaux solaires installés sur tous les toits de nos usines et à une éolienne. Nos solutions hors site contribuent également à cette transition vers une construction plus durable : grâce à l'utilisation de matériaux plus durables, à la réduction du gaspillage de matériaux et à l'efficacité en matière de production, de main-d'œuvre et de transport, nous soutenons la réalisation de nouveaux bâtiments et de logements durables.

Des projets pionniers en matière d'écologie font de Vandersanden un leader dans le secteur de la construction. Nous continuerons à innover et à investir massivement dans les années à venir pour

atteindre notre objectif climatique. Mais nous nous heurtons à une défaillance du système.

La course aux molécules vertes

Le principal obstacle dans notre course vers la neutralité carbone réside dans la disponibilité des molécules vertes. Il s'agit de sources d'énergie qui, contrairement aux combustibles fossiles traditionnels, n'émettent pratiquement pas de gaz à effet de serre lors de leur production et de leur utilisation. Nous devons cuire la plupart de nos briques à des températures particulièrement élevées. Malheureusement, cela n'est pas encore entièrement possible aujourd'hui avec l'électrification. Pour y parvenir de manière neutre en CO₂, nous avons besoin de molécules vertes, telles que l'hydrogène ou le biométhane. Cela vaut non seulement pour nous, mais aussi pour de nombreuses industries utilisant des procédés à haute température.

Un problème : la disponibilité de ces molécules à faible teneur en CO₂ (low carbon) est aujourd'hui bien inférieure aux besoins. Pour rendre l'hydrogène à faible teneur en CO₂ disponible et abordable, l'Europe doit investir massivement dans les infrastructures adéquates pour produire et transporter l'hydrogène.





Pourtant, l'Europe renforce déjà le système ETS. Aujourd'hui, nous payons environ 3 millions d'euros de droits d'émission, pour un chiffre d'affaires annuel de 250 millions d'euros. Ce coût va augmenter dans les années à venir pour atteindre 10 à 20 millions d'euros, voire 40 à 50 millions d'euros d'ici 2040. Ces millions ne peuvent pas être consacrés à l'innovation ou à la transition écologique.

À cela s'ajoute un deuxième problème : la surréglementation. En théorie, l'Europe dispose d'un marché unique, mais dans la pratique, les entreprises se heurtent toujours à 27 systèmes réglementaires différents. Un exemple : nos briques à empreinte carbone négative doivent être certifiées séparément dans chaque pays.

L'Europe mène ainsi une politique contre-productive. Elle pèse sur les investissements qui doivent justement rendre possible la transition énergétique et les ralentit.

Un avenir pour l'industrie

Le monde évolue à une vitesse fulgurante. La politique industrielle européenne n'arrive pas à suivre. Les États-Unis et la Chine protègent leur industrie et distribuent généreusement des subventions. Les entreprises européennes paient depuis des années beaucoup plus cher leur énergie, et les tensions au Moyen-Orient font grimper encore davantage les prix de l'énergie. Les secteurs à forte intensité énergétique voient l'écart de prix structurel avec le reste du monde se creuser de plus en plus.

Les prix exorbitants de l'énergie, la surréglementation et les tensions géopolitiques

croissantes ont plongé l'industrie européenne dans une crise sans précédent. La solution ? Investir dans l'innovation, rendre l'énergie abordable et créer enfin un véritable marché intérieur. En bref : soutenir l'industrie européenne au lieu de la faire fuir.

L'argent que les entreprises dépensent pour acheter des quotas d'émission par nécessité est de l'argent qu'elles ne peuvent pas utiliser pour investir dans les technologies vertes. Ainsi, l'approche européenne risque non pas d'accélérer la transition énergétique, mais au contraire de la ralentir.

En soi, l'idée des quotas d'émission n'est pas mauvaise. À condition que le système serve à sanctionner les acteurs qui ne prennent pas de mesures pour réduire leurs émissions de CO₂ ou qui ne souhaitent pas utiliser des sources d'énergie alternatives. Mais pas en tant que coût supplémentaire imposé indépendamment de la question de savoir s'il existe suffisamment d'alternatives ou de molécules vertes disponibles. À ce moment-là, le système devient une pure taxe sur l'industrie locale, sans aucun retour permettant de se rendre plus durable. Car, dans ce cas, nous ne contribuons pas à faire avancer la transition énergétique ; et la construction (et donc aussi le logement) devient encore plus chère. Ce qui met encore plus de pression sur le marché du logement et exclut de plus en plus de personnes.

Il est grand temps que les États membres intensifient la pression au niveau européen pour adapter les règles climatiques. Pour donner un avenir à l'industrie ici, chez nous, mais aussi pour les citoyens et pour le climat lui-même. Sinon, nous serons perdants sur trois fronts.



Captage et stockage du CO₂

Vandersanden investit dans des technologies permettant de capter le CO₂ et de le stocker en toute sécurité. Dans des innovations telles que Pirrouet®, le CO₂ est même une matière première. Cette brique circulaire et à bilan carbone négatif est fabriquée à partir de résidus minéraux purifiés issus de l'industrie sidérurgique et est obtenue par carbonatation, un processus qui fixe le CO₂ de manière permanente.

Pirrouet®, la brique de parement à bilan carbone négatif

Le secteur de la construction est confronté au défi de réduire considérablement l'empreinte écologique des matériaux et des processus. Dans ce contexte, Vandersanden a développé Pirrouet®, une brique de parement à la fois négative en CO₂ et circulaire.

Le Pirrouet® est fabriqué selon un procédé de carbonatation : une réaction chimique naturelle au cours de laquelle le CO₂ se lie de manière permanente à des matériaux calcaires. Au cours du durcissement dans un environnement contrôlé, une tonne de briques Pirrouet® absorbe environ 60 kg de CO₂ de manière permanente, ce qui se traduit par une empreinte carbone nette négative. Les matières premières minérales, telles que le carbinox et le stinox, constituent une part importante de la composition de Pirrouet®. Ces matières premières sont extraites des flux résiduels de l'industrie de l'acier inoxydable. L'extraction et le traitement constituent un processus spécialisé qui garantit l'obtention de minéraux purifiés. Une méthode de production brevetée assure que les métaux lourds éventuellement présents en quantités limitées soient liés de manière stable et sûre, permettant

ainsi de produire une brique de parement pouvant être mise en œuvre sans risque de lixiviation ou de dommages environnementaux. Grâce à l'utilisation de flux résiduels minéraux valorisés, Pirrouet® est composé à plus de 80 % de matières premières secondaires. Les 20 % restants de la brique sont constitués de composants primaires soigneusement sélectionnés, tels que le sable, l'eau et, le cas échéant, des pigments colorés. L'utilisation de matières premières primaires est ainsi considérablement réduite.

En donnant une nouvelle application à des minéraux de haute qualité et traités de manière contrôlée dans un matériau de construction sûr et stable, Vandersanden contribue à la fermeture des cycles industriels ainsi qu'au développement de matériaux de construction sûrs, circulaires et pérennes.



Centre culturel de Neeroeteren

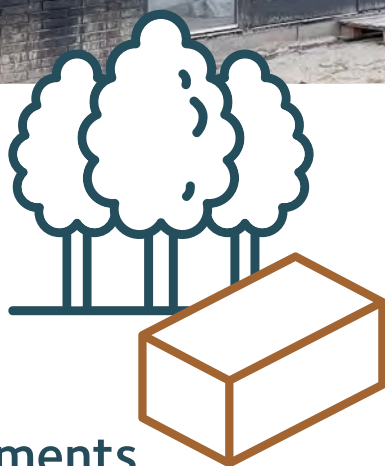
La rénovation du Centre culturel de Neeroeteren est un excellent exemple de la manière dont les matériaux de construction durables et la collaboration contribuent à un avenir plus vert. Ce projet est l'un des premiers en Belgique à utiliser la brique de parement innovante Pirrouet® de Vandersanden.

11,4 tonnes de CO₂

sont captées de manière permanente, soit environ autant de CO₂ que

475 arbres
(environ 1 hectare boisé)
stockeraient par an.





60 logements
stockent au total

42.500
kg de CO₂
de manière permanente.

Cela correspond à peu près
à la quantité de CO₂ que 60 arbres
stockeraient en 28 ans.

60 logements à Groen Nobelhorst

À Almere, nous collaborons avec le groupe Heutink et SOME architects sur 60 logements alliant durabilité, responsabilité envers l'homme et l'environnement, et innovation. En tant que pionniers, ils ont choisi d'être les premiers aux Pays-Bas à construire, avec notre brique de parement Pirrouet® à bilan carbone négatif, un projet qui permet de stocker de manière permanente 42 500 kg de CO₂.

Conclusion



*Together to Zero est notre promesse pour l'avenir :
un monde neutre en CO₂ pour les générations futures.*



Avec ce rapport sur le développement durable, nous tournons une nouvelle page. Alors qu'auparavant nous parlions de « bien-être collectif », nous mettons désormais le cap sans hésitation vers un avenir neutre en carbone. Non pas parce que le bien-être collectif a perdu de son importance – bien au contraire. Mais parce que notre ambition d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 touche tous les aspects de notre bien-être : notre environnement, nos collaborateurs, notre secteur et notre communauté.

En tant que plus grande entreprise familiale productrice de briques d'Europe et l'une des plus durables, nous avons une responsabilité. Nous assumons volontiers cette responsabilité car nous croyons en ce qu'il est possible de réaliser lorsque nous travaillons ensemble. « Le plus beau se construit ensemble » : cette devise n'est pas seulement vécue par nos 800 collègues, mais rayonne également vers tous les partenaires, clients et fournisseurs qui nous accompagnent dans notre cheminement vers la neutralité carbone.

Nous sommes fiers des avancées que nous avons déjà réalisées : de l'électricité renouvelable dans notre production aux solutions circulaires et à bilan carbone négatif, des progrès en matière d'utilisation de l'eau à un environnement de travail sûr pour nos collaborateurs. Mais nous sommes

également conscients que le chemin vers 2050 est encore long. Des défis auxquels nous n'avons pas encore de réponse nous attendent, ainsi que des opportunités que nous ne pouvons pas encore envisager aujourd'hui.

Cela rend ce voyage d'autant plus passionnant. Car en tant que pionniers des technologies vertes dans le secteur de la construction, nous croyons qu'il n'y a pas de limites à ce qui est possible. Au cours des prochaines années, nous voulons faire encore plus de grands bonds en avant en matière de transition des produits, d'efficacité énergétique, de transition énergétique et de capture et de stockage du CO₂. De nouveaux horizons, de nouvelles possibilités – nous sommes déterminés à faire la différence.

« Together to Zero » est notre promesse aux générations futures. Nous promettons de tout mettre en œuvre pour un monde neutre en CO₂. Une promesse que nous ne pouvons tenir qu'en collaborant, en innovant ensemble et en plaçant sans cesse la barre plus haut.

Merci de l'intérêt que vous portez à notre parcours. Votre engagement nous motive à persévérer, à aller de l'avant et à voir grand. Car l'avenir que nous envisageons, nous ne le construisons pas seuls – nous le construisons ensemble.

...en, once put it nicely: he didn't build
it is those people who build the business. That
and what makes the atmosphere at Vandersanden

ndersanden, hat es einmal sehr schön
ft auf, er baute Menschen auf. Und es sind diese
uen. Genau das ist passiert, und genau das macht
so einzigartig.

VANDERSANDEN



Lors de la fête du 100e anniversaire de Vandersanden, Lore Wuytack s'adresse aux collègues et aux partenaires au nom de la quatrième génération.







DE L'ARTISANAT À L'INNOVATION.
DE L'ARGILE À LA CONNAISSANCE.
DU FEU À LA VISION.

www.vandersanden.com

Version mai 2026, tous droits réservés.

Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite sous quelque forme que ce soit sans l'autorisation écrite de Vandersanden BV.



VANDERSANDEN
HET MOOISTE MAAK JE SAMEN